

PLANO DE TRABALHO

1 - DADOS CADASTRAIS

Órgão/Entidade Proponente CENTRO DE PRÁTICAS E RESULTADOS EDUCACIONAIS - CENPRE			CNPJ 50.068.251/0001-86
Endereço Avenida Paulista, 1471, CJ 1110, Bela Vista			
Cidade São Paulo	UF SP	CEP 01.311-927	DDD/Telefone (11) 99796-5760
Nome do Responsável Erick Jacques Pires			CPF 8433.361.101-15
RG/Órgão Expedidor 3680040 – DGPC/GO	Cargo Diretor-Presidente	Função -	
Endereço Rua Guararapes, 495, AP 124, Brooklin Paulista, São Paulo/SP			CEP 04.561-907
e-mail: erick@cenprebrasil.org			

2 - OUTROS PARTÍCIPES

Nome Secretaria Municipal de Educação de São Paulo	CNPJ 46.384.111/0001-40
Endereço Rua Borges Lagoa, 1230, Vila Clementino, São Paulo/SP	CEP 04.038-003

3 - DESCRIÇÃO DO PROJETO

Título do Projeto IMPLEMENTAÇÃO DE ESTRATÉGIA PEDAGÓGICA E DE GOVERNANÇA EDUCACIONAL	Período de Execução	
	Início A partir da publicação	Término 6 (seis) meses após a publicação
Identificação do Objeto A implementação de Estratégia Pedagógica e de Governança Educacional é o eixo central do projeto. Apoiaremos a equipe da SME na definição da estratégia de redução da reprovação e abandono e da estratégia pedagógica – currículo, avaliação, formação e material didático para melhoria de resultados,		



considerando o foco em práticas eficazes e sua implementação junto às escolas, através de estratégias de liderança educacional, com acompanhamento pedagógico.

Justificativa da Proposição

Embora a Cidade de São Paulo tenha ocupado a 2ª posição no ranking das capitais, considerando seu IDEB, ela vem perdendo relevância ao longo dos anos. Se comparada à rede estadual, a municipal tem uma performance inferior, o que se observa, também, no comparativo com os demais municípios, bastando dizer que das 597 redes avaliadas no estado, a da capital fica atrás de 523 localidades, nos anos iniciais do Ensino Fundamental.

Com o advento do Novo Fundeb, cujo um percentual dos recursos estará atrelado ao desempenho educacional, e do ICMS Educacional, que considera a mesma lógica, a Secretaria Municipal da Educação necessita impulsionar a política pedagógica da rede, para fazer chegar às mais de 1.500 escolas, conhecimento e métodos para implementação de estratégias focadas na gestão da aprendizagem de seus alunos.

4- OBJETIVO

Melhoria do IDEB da rede municipal, por meio do avanço dos indicadores de proficiência de Língua Portuguesa e Matemática dos alunos dos anos finais do EF1 e EF2 e dos indicadores de reprovação e abandono.

5 – DESCRIÇÃO DO PROJETO

O Projeto de Implementação de Estratégia Pedagógica e de Governança Educacional consiste em cinco grandes iniciativas, desdobradas em ações:

- a) Plano de Fortalecimento das Aprendizagens
- b) Plano de Redução da Reprovação e Abandono Escolar
- c) Estrutura de implementação
- d) Governança e Gestão Política
- e) Pacote de Incentivos

6– AÇÕES E METAS A SEREM EXECUTADAS:

INICIATIVA	AÇÃO	META
Plano de Fortalecimento das Aprendizagens	Diagnóstico executivo com dados públicos, internos e resultados das entrevistas em campo, para entender a capilaridade e desafios da implementação de ações pedagógicas da secretaria às escolas	Diagnóstico realizado
	Estruturação do plano de melhoria das aprendizagens dos estudantes	Plano desenhado

	Apoio na discussão da proposta de material pedagógico a ser disponibilizado para a Rede, considerando atividades pedagógicas que cubram a matriz Saeb	Material de apoio para utilização pelos professores
Plano de Redução da Reprovação e Abandono Escolar	Estruturação de ações de prevenção à reprovação	Iniciativas de redução de aprendizagem desenhadas
	Estruturação de rotinas de monitoramento de dados de frequência diária e de ações preventivas de abandono	Rotinas desenhadas
	Apoio à equipe de TI para desenvolvimento de painéis de monitoramento e gestão	Painéis de acompanhamento desenhados
Estrutura de Implementação	Estruturação de oficina formativa sobre uso pedagógico das avaliações	Pauta das oficinas entregue
	14 oficinas formativas: uma realizada com equipe gestora das DRE's e 13 com diretores de escola em parceria com a equipe da COPED	14 oficinas realizadas
	Elaboração de painel de dados para acesso pela escola dos resultados do IDEB e para a definição da meta a ser alcançada	Painel finalizado
Governança e Gestão Política	Discussão com as equipes da SME de estratégia de implementação de cada uma das ações propostas e no desenvolvimento da equipe pedagógica	Estratégias desenhadas
	Preparação da pauta e desenvolvimento das reuniões de governança do projeto: alinhamento do Secretário com a equipe	Pautas das reuniões preparadas
	Gerenciamento do projeto e acompanhamento dos resultados	Painel de Acompanhamento entregue

7 – CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

AÇÃO	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6
Diagnóstico executivo com dados públicos, internos e resultados das entrevistas em campo, para entender a capilaridade e desafios da implementação de ações pedagógicas da secretaria às escolas						
Estruturação do plano de melhoria das aprendizagens dos estudantes						
Apoio na discussão da proposta de material pedagógico a ser disponibilizado para a Rede,						

considerando atividades pedagógicas que cubram a matriz Saeb						
Estruturação de ações de prevenção à reprovação						
Estruturação de rotinas de monitoramento de dados de frequência diária e de ações preventivas de abandono						
Apoio à equipe de TI para desenvolvimento de painéis de monitoramento e gestão						
Estruturação de oficina formativa sobre uso pedagógico das avaliações						
14 oficinas formativas: uma realizada com equipe gestora das DRE e 13 com diretores de escola em parceria com a equipe da COPED						
Elaboração de painel de dados para acesso pela escola dos resultados do IDEB e para a definição da meta a ser alcançada						
Discussão com as equipes da SME de estratégia de implementação de cada uma das ações propostas e no desenvolvimento da equipe pedagógica						
Preparação da pauta e desenvolvimento das reuniões de governança do projeto: alinhamento do Secretário com a equipe						
Gerenciamento do projeto e acompanhamento dos resultados						

8 - PLANO DE APLICAÇÃO (R\$ 0,00)

Esta parceria não envolve transferência de recursos.

9- CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO (R\$ 0,00)

9.1- CONCEDENTE

Não se aplica.

9.2- PROPONENTE (CONTRAPARTIDA)

Não se aplica.

10 - OBRIGAÇÕES DAS PARTES:

10.1 - Cabe à SEDUC:

- a) Garantir os recursos humanos necessários à realização das iniciativas pactuadas;
- b) Disponibilizar as informações necessárias para a realização dos diagnósticos, respeitando-se a LGPD;
- c) Providenciar local de trabalho para a equipe do CENPRE;
- d) Realizar reuniões de acompanhamento regularmente.

10.2 - Cabe ao CENPRE:

- a) Cumprir com o cronograma de entregas;
- b) Viabilizar mão-de-obra necessária para ações propostas;
- c) Zelar pelo cumprimento da LGPD.

11 – PREVISÃO DE INÍCIO E FIM DA EXECUÇÃO:

As ações previstas para o desenvolvimento do projeto têm previsão de se desenvolver por seis meses após a publicação.

12 – ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO

O acompanhamento dar-se-á por meio da apresentação de Relatório de Monitoramento, que é exposto durante as reuniões quinzenais com o secretário. Já avaliação considerará o cumprimento das metas estabelecidas para cada ação.