DOC 06/06/2025 - pp. 19 e 20

Gabinete do Secretário

Comunicado | Documento: 127131395

GABINETE DO SECRETÁRIO
SME

COMUNICADO SME Nº 203, DE 05 DE JUNHO DE 2025
SEI 6016.2025/0070363-1

Divulga o cronograma referente ao projeto "Aprimorando Saberes - Diretores de Escola".

O Secretário Municipal de Educação,

CONSIDERANDO:

I - A necessidade de assegurar o direito à aprendizagem curricular de qualidade a todos os estudantes, condição para o pleno exercício da cidadania e para o enfrentamento das desigualdades sociais;
II - A relevância da formação continuada dos profissionais da educação, assim como do oferecimento de apoio e suporte para a implementação de estratégias pedagógicas que promovam o desempenho acadêmico dos estudantes;
III - Que os Diretores de Escola foram cientificados pessoalmente, pelas Diretorias Regionais de Educação, sobre a participação no Projeto Aprimorando Saberes - proposta de formação intensiva, conforme previsto no Programa JA;
IV - Que, em 23 de maio de 2025, foi publicada a Convocação da Secretaria Municipal de Educação (SME) 05/2025, de 25 Diretores de Escola para participação no Projeto Aprimorando Saberes;
V - Que, em reunião realizada em 29 de maio de 2025 com representantes sindicais, foi apresentado o Programa JA e esclarecido que o Projeto Aprimorando Saberes garantiria momentos de atividades do Diretor em sua Unidade Educacional e acordou-se que:

- A indicação do Assistente de Diretor para apoiar à unidade escolar durante o período de formação intensiva, seria feita de forma dialogada entre o Diretor Regional de Educação e o Diretor de Escola;
- Seria promovida uma reunião da SME para apresentação do projeto e acolhimento de sugestões;

VI - Que a referida reunião ocorreu em 2 de junho de 2025, com a presença dos Diretores envolvidos e de mediadores sindicais, tendo como objetivo a apresentação do projeto e escuta de proposições, entretanto, por decisão dos participantes, o encontro foi interrompido antes da apresentação pela SME e da abertura para debate das propostas, com a saída dos envolvidos juntamente com os representantes sindicais;
VII - Que, com o intuito de garantir espaço para escuta e manifestação individual, foram agendados encontros nos dias 3 e 4 de junho de 2025;
VIII - Que oportunidades de diálogo são atividades programadas no percurso formativo, de modo a favorecer a participação dos envolvidos na construção e no aperfeiçoamento do referido projeto.

COMUNICA

O cronograma referente ao projeto **"Aprimorando Saberes - Diretores de Escola"**, que foi integralmente elaborado pela equipe técnica da SME, com o objetivo de fortalecer a atuação dos Diretores

de Escola nas diferentes dimensões da gestão escolar, com foco na melhoria da aprendizagem dos estudantes.

A formação será realizada no período de junho a dezembro de 2025, com encontros presenciais e atividades formativas, nas Diretorias Regionais de Educação (DREs), na Secretaria Municipal de Educação (SME), nas Unidades Educacionais entre outros ambientes que coadunem com os princípios e diretrizes da RME.

A frequência e a participação nas atividades formativas serão acompanhadas pelas equipes das DREs e da SME.

Os Assistentes de Diretor serão nomeados, conforme módulo excepcional ampliado para as Unidades envolvidas no Projeto Aprimorando Saberes em 2025, a fim de que demandas da Unidade Educacional sejam redistribuídas, garantindo que o Diretor se dedique pelo tempo necessário ao processo formativo.

O cronograma e as temáticas abordadas estão sujeitos a alterações.

CRONOGRAMA DE ATIVIDADES MÊS DE JUNHO Semanalmente 4h em local de livre escolha - IN SME 46/2022	
Primeira Semana - Data: 06/06/2025	
ATIVIDADE NA UNIDADE EDUCACIONAL: Levantamento da Documentação Pedagógica	Dia: 06/06/2025 Carga horária: Horário de trabalho na U.E
Segunda Semana - 09 a 13/06/2025	
ATIVIDADE NA SME Pauta: Desafios da Gestão Escolar - mediação equipe NAAPA/SME	Dia 09/06/2025 Local: SME (sala anexa ao auditório) 9h00 - DRE Pirituba/Jaraguá 10h00 - DRE Penha 11h00 - DRE São Miguel 12h00 - DRE Butantã 14h00 - DRE Guaianases 15h00 - DRE Freguesia/Brasilândia 16h00 - Capela do Socorro, Ipiranga, São Mateus e Santo Amaro
ATIVIDADE NA DRE: Mapa dos Desafios da Gestão Escolar, Diagnóstico pedagógico inicial da unidade e Análise do plano de ação com as Metas	Data: 10/06/2025 - 12/06/2025 Carga Horária: 8h diárias
ATIVIDADE NA UNIDADE EDUCACIONAL: Levantamento da Documentação Pedagógica	Dia: 13/06/2025 Carga horária: Horário de trabalho na U.E
Terceira semana - 16 a 18/06/2025	
ATIVIDADE SME: Semana de Aprofundamento - Palestra e oficinas	Data: 16/06/2025 - 18/06/2025 Horária: 8h diárias Local: SME
Quarta semana - 23 a 27/06/2025	
ATIVIDADES NAS DREs Seminário dos Diretores de Escola	Data: 23/06/2025 - 26/06/2025 Carga Horária: 8h diárias
ATIVIDADE NA UNIDADE EDUCACIONAL	Dia: 27/06/2025

Ajustes com a equipe no plano de ação da Unidade.	Carga horária: 8h diárias
O Cronograma dos meses consecutivos será organizado por ciclo, conforme segue:	
Semana 1	Mapeamento da Unidade Educacional DRE/Unidade Educacional.
Semana 2	Atividades formativas DRE/SME
Semana 3	Aprofundamento DRE/SME
Semana 4	Seminários DRE/SME
1 vez por semana	Atividade na Unidade Educacional
O percurso formativo está organizado a partir de objetivos e atividades específicas contemplando as temáticas: ● Diagnóstico Institucional e Mapeamento da Escola: realização de oficinas para análise de dados de desempenho e de frequência dos estudantes culminando na elaboração de um diagnóstico pedagógico inicial da unidade escolar. ● PPP como Instrumento Coletivo: leitura crítica do PPP, análise de sua vinculação com os indicadores de aprendizagem e realização de oficinas para revisão dos eixos do PPP (equidade, acompanhamento e avaliação). ● Acompanhamento das Aprendizagens: análise de dados e cruzamento de informações, estudo de caso com base em boletins e avaliações, e rodas de diálogo sobre tempo pedagógico e intervenções planejadas. ● Gestão Participativa e Colegiados: estudo de caso sobre o funcionamento dos conselhos escolares, oficinas para aprimorar a tomada de decisão em colegiados e elaboração de planos de ação para fortalecer a escuta das famílias, estudantes e docentes. ● Diversidade e Garantia dos Direitos à Aprendizagem: estudo de caso sobre diversidade, relações étnico-raciais e inclusão, oficinas de análise da proposta curricular e práticas inclusivas da Unidade, e elaboração de planos de ação para a promoção da equidade. ● Avaliação Interna e Externa: estudo de caso sobre o uso de resultados de avaliações para a tomada de decisão, oficinas para a criação de instrumentos de autoavaliação e apresentação de planos de ação para a gestão pedagógica. ● Sistematização do percurso e planejamento 2026: Oficinas para consolidação dos registros relacionados ao percurso formativo, apresentação dos planos de trabalho para 2026 e realização de encontro final come compartilhamento entre os pares.	

Fernando Padula Novaes
Secretário Municipal de Educação