



Relatório de Execução Anual – 2017

PROGRAMA DE METAS
2017 | 2020



Mensagem do Secretário

Mensagem do Secretário

Em janeiro de 2017, iniciamos a elaboração do Programa de Metas da Cidade de São Paulo para o período 2017-2020. Como sabemos, a elaboração do Programa é uma exigência da Lei Orgânica do Município desde 2008 e está embasada em princípios fundamentais de transparência e controle social. Noventa dias após sua posse, o Prefeito da Cidade de São Paulo deve entregar à população um conjunto de propostas que concretizem os compromissos estabelecidos em seu Plano de Governo. Esse processo tem como premissa a participação da população não apenas na etapa de planejamento das ações, mas também como principal ator responsável pelo monitoramento e cobrança dos resultados pactuados.

Essas premissas nortearam e seguem representando as diretrizes fundamentais do trabalho desenvolvido pela Prefeitura Municipal de São Paulo no âmbito do Programa de Metas. Nossos principais avanços estão no alto comprometimento e engajamento do imenso número de servidores públicos envolvidos na elaboração do documento e na implantação das ações nele previstas, bem como na expressiva participação popular, com mais de 23 mil contribuições, todas sistematizadas e analisadas. Essa participação traduziu-se no aprimoramento da proposta inicial do Programa de Metas entregue em março de 2017, com a realização de melhorias concretas na versão revisada do Programa entregue à Câmara Municipal em julho do mesmo ano.

Consideramos fundamental promover a fiscalização e a participação ativa da sociedade, fomentando o controle social, tornando transparentes as ações desenvolvidas pelo poder público e fornecen-

do meios para a participação da população em todas as ações estabelecidas no Programa de Metas. Este relatório apresenta o balanço dos resultados entregues pela Prefeitura Municipal de São Paulo em 2017. Além da visão consolidada constante neste documento, disponibilizamos, nesta mesma data, todas as informações atualizadas das 53 Metas, 71 Projetos e 487 Linhas de Ação do Programa de Metas 2017-2020, por meio da Plataforma PlanejaSampa.

Nosso compromisso de transparência e de valorização da participação da população em todas as etapas desse processo segue reforçado. Por isso, convidamos a todos os leitores desta publicação a naveguem pelo PlanejaSampa, consultarem as informações detalhadas da execução das ações pactuadas, e a encaminharem à Prefeitura os questionamentos, dúvidas e, principalmente, sugestões e propostas construtivas. Contamos com o envolvimento e com a participação de todos e entendemos que essa é a única forma de aprimorarmos o Programa de Metas como ferramenta de planejamento, monitoramento e controle social. É a única maneira, também, de caminharmos juntos em direção à implementação de políticas públicas orientadas a uma cidade que gera oportunidades e simplifica a vida das pessoas, que seja mais saudável, segura e inclusiva, que valorize a diversidade, a cultura e que garanta educação de qualidade para todas e todos, que seja democrática, integrada, conectada e global, com governo aberto e transparente e que valorize as diferentes potencialidades de seu território, sempre dialogando com seus cidadãos.

Paulo Antonio Spencer Uebel
Secretário Municipal de Gestão

2

Relatório de Execução Anual – 2017

Resumo Executivo

Resumo Executivo

Este relatório consolida os dados referentes à execução das 53 Metas, 71 Projetos e 487 Linhas de Ação do Programa de Metas 2017-2020 no primeiro ano de gestão. Além disso, a plataforma PlanejaSampa será atualizada semestralmente com a evolução dos marcos e dos indicadores de metas e linhas de ação, com dados dos valores projetados e executados, além de informações qualitativas, orientadas a facilitar a compreensão das ações realizadas.

As metas estabelecidas no Programa 2017-2020 têm natureza finalística, com foco no impacto que se deseja causar, enquanto as linhas de ação visam concretizar essas transformações. Esse arranjo replica-se, também, na estruturação do monitoramento: é possível acompanhar a evolução dos indicadores das metas, além das entregas concretas das linhas de ação. Esta opção metodológica difere da lógica de acompanhamento de ações a partir de percentuais de execução de suas diferentes etapas, o que sempre gera polêmicas e dúvidas. A unidade de análise deste Programa está em cada uma de suas linhas de ação; algumas possuem entregas únicas no tempo, enquanto outras representam políticas públicas de natureza contínua e são acompanhadas periodicamente por indicadores de resultado.

O ano de 2017 representou a consolidação de duas importantes ações da Prefeitura Municipal de São Paulo: a própria elaboração do Programa de Metas, de modo participativo, ao longo do primeiro semestre, e também o detalhamento deste planejamento junto às equipes técnicas de todas as Secretarias envolvidas, durante o segundo semestre do mesmo ano. Os dados apresentados neste relatório e na plataforma PlanejaSampa são o resultado direto deste trabalho. Em 2017 consolida-se, portanto, uma etapa rele-

vante de planejamento e estruturação do monitoramento das ações pactuadas, garantindo o norte e as condições técnicas mínimas à atuação das equipes de toda a Prefeitura em direção aos resultados estabelecidos e, principalmente, oferecendo meios ao efetivo controle social.

A maioria das ações foi iniciada, e resultados relevantes são demonstrados em 2017. A alta restrição orçamentária e o cuidado com o adequado planejamento das ações, no entanto, refletem a grande concentração das entregas em 2018. Para garantir a maior transparência possível ao monitoramento das ações pactuadas, além do balanço das ações implantadas em 2017, também indicamos, semestre a semestre, quando serão concluídas ações específicas, e a partir de que momento todos os indicadores estarão disponíveis para o adequado monitoramento da sociedade. Importante ressaltar que todos os semestres são marcados por entregas mensuráveis, sendo parte delas entregas únicas no tempo, mas a grande maioria delas ações contínuas, com marcos de apuração periódicos, com conclusão definitiva em 2020.

Este relatório demonstra em mais detalhes os principais avanços de 2017 e as perspectivas para os próximos anos. Em síntese, destacamos:

- Em relação às 53 Metas, 32 apresentam resultados disponíveis para o ano de 2017; das 21 restantes, 20 terão sua apuração iniciada em 2018 e somente uma em 2019.
- Em relação às 487 Linhas de Ação, 187 já tiveram entregas realizadas em 2017, das quais 37 finalizadas e 150 com avanços mensuráveis, que já podem ser conferidos no PlanejaSampa. Das 300 linhas de ação ainda sem resultados disponíveis, 128 representam entregas únicas,

3

Relatório de Execução Anual – 2017

Resumo Executivo

mensuradas por marcos – 90 previstas para 2018, 15 para 2019, 23 para 2020; as 172 ações restantes, medidas por meio de indicadores, terão a primeira divulgação de dados conforme o cronograma seguinte: 136 em 2018, 21 em 2019 e 15 em 2020.

Avanço importante do Programa de Metas 2017-2020 foi o esforço de regionalização do planejamento de metas e de linhas de ação. Isso se reflete, também, no monitoramento pela população, que poderá acompanhar quais os impactos e as ações na Prefeitura Regional em que mora ou trabalha. Das 53 Metas, 11 foram identificadas como passíveis de regionalização – oito já regionalizadas, e três regionalizáveis. Em relação a essas oito metas, quatro já apresentaram resultados em 2017, todos de maneira regionalizada. 189 das 487 linhas de ação foram classificadas como passíveis de regionalização – 103 já regionalizadas. Destas, 34 têm resultados disponíveis para

2017 – 32 de forma regionalizada. Para 12 ações que possuem resultados mensuráveis, mas que ainda não foram apresentadas de modo regionalizado, temos o compromisso de divulgação destes dados ainda no 1º semestre de 2018.

A Prefeitura vem empreendendo esforços para que as próximas atualizações de indicadores e divulgação de relatórios de execução anuais sejam ainda mais detalhadas, incorporando melhoras que contribuam para o aumento da transparência e facilitem o controle social. Nesse sentido, terá três desafios nos próximos anos: 1) disponibilizar o acompanhamento orçamentário do Programa; 2) aprimorar a territorialização do planejamento e seu monitoramento e 3) promover repactuação do Programa de Metas com a população, a fim de promover maior efetividade e transparência às políticas públicas municipais.

4

Relatório de Execução Anual – 2017